



Seminar 1B

Aufbauseminar 2.0 – BWL im K&L-Betrieb.

Mit den eigenen Kennzahlen den Betrieb richtig führen.

INHALTE

- ▶ Ihre eigene Betriebswirtschaftliche Auswertung (BWA) richtig lesen und interpretieren
- ▶ Ein Lastenheft für Ihren Steuerberater erstellen
- ▶ Ihre eigenen Kennzahlen rechnen und mit der Branche vergleichen: Wo stehen Sie wirklich?!
- ▶ Die wichtigsten Fragen der Banker: So antworten Sie kompetent.
- ▶ Die wichtigsten Kennzahlen zur Steuerung der Rentabilität des K&L-Betriebes:
 - ▶ Lack- und Ersatzteilmargen, Produktivität, Effizienz, Auslastung, Stundenverrechnungssatz (benötigt, realisiert, kostendeckend), Lack-Materialverbrauch und Relationen
- ▶ Die wichtigsten Kennzahlen zur Steuerung der Liquidität des K&L-Betriebes:
 - ▶ Die Debitorenlaufzeit, mtl. Forderungsbestände, Cash-Flow, Erstellung einer Liquiditätsplanung
- ▶ Die wichtigsten Kennzahlen zur Steuerung der Finanzierung (Bilanzkennzahlen) des K&L-Betriebes (Bilanzkennzahlen):
 - ▶ Die Eigenkapitalquote, die Liquidität 1. bis 3. Grades, der Deckungsgrad, die richtige Finanzierung eines K&L-Betriebes: Goldene Finanzierungsregel

IHR NUTZEN

- ▶ Teil 2 des Grundlagenseminars BWL im K&L-Betrieb vertieft das Kennzahlen-Verständnis durch das Arbeiten und Diskutieren mit den eigenen Zahlen. Hier werden teilnehmerspezielle Probleme erkannt und Lösungen erarbeitet.
- ▶ Konkret werden die wichtigsten Kennzahlen aus den eigenen Unterlagen der BWA und dem Warenwirtschaftssystem berechnet sowie direkt besprochen und analysiert. Sind die BWA-Strukturen nicht optimal vom Steuerberater eingestellt, so können sofort individuelle Lösungsvorschläge gegeben werden. Das gleiche gilt für die Warenwirtschaft (z.B. C@risma oder KSR)
- ▶ Durch die Berechnung der eigenen Bilanzkennzahlen können Finanzierungs- und Rating-Probleme direkt erkannt und Alternativen erarbeitet werden.
- ▶ Der Vergleich zu den Benchmark-Branchenwerten ermöglicht die richtige Einordnung der eigenen Zahlen und zeigt auf, wo sich der Betrieb derzeit im Branchenvergleich befindet
- ▶ Sie diskutieren Ihre Zahlen mit Ihrem Banker und Steuerberater auf Augenhöhe

Die Teilnahme am Grundlagenseminar ist sinnvoll aber nicht bindend.

Seminardauer: 2 Tage

Seminargebühr: 750,- EUR zzgl. Mwst.
(inkl. Übernachtung, Verpflegung und Seminarunterlagen)

Trainer: Michael Zülch

Termin: 12.10. – 13.10.2016

Ort:

Technology-Center
Düsseldorfer Straße 80 | D-40721 Hilden

Anmeldung:

per Online-Formular
per Fax 02103 / 791 – 385
per E-Mail: czub@ppg.com